

1- publications – “production scientifique”

Publications : Il s'agit des publications dans des revues à comité de lecture ; les ouvrages ou chapitres d'ouvrages, les papiers acceptés dans des colloques avec review sur full paper.

- **Revue à comité de lecture**

- **Agogué, M., Levillain L. et Hooge S., (2015)** Gamification of creativity: exploring the usefulness of serious games for ideation, *Creativity and Innovation Management*, 24(3), 415-429
- **Potier, O., Brun, J., Le Masson, P., and Weil, B. (2015).** “How Innovative Design can contribute to Chemical and Process Engineering development? Opening new innovation paths by applying the C-K method.” *Chemical Engineering Research and Design*, To be published, pp.
- **Kokshagina, O., Le Masson, P., and Weil, B. (2015).** “Portfolio management in double unknown situations: technological platforms and the role of cross-application managers ” *Creativity and Innovation Management*, (accepted, published online 31 May 2015), pp.
- **Arrighi, P.-A., Le Masson, P., and Weil, B. (2015).** “Managing radical innovation as an innovative design process: generative constraints and cumulative set of rules.” *Creativity and Innovation Management*, 24, (3), pp. 373-390
- **Agogué, M., Le Masson, P., Dalmasso, C., Houdé, O., and Cassotti, M. (2015).** “Resisting classical solutions: The creative mind of industrial designers and engineers.” *Journal of Psychology of the Aesthetics, Creativity and the Arts*, (accepted), pp.
- **Le Masson, P., Hatchuel, A., and Weil, B. (2016).** “Design theory at Bauhaus: teaching “splitting” knowledge.” *Research in Engineering Design*, 27, (April 2016), pp. 91-115.
- Hooge, S. et Dalmasso C. (2015), Exploring the dynamics of R&D stakeholders' involvement in breakthrough engineering projects, Special issue Project and Stakeholders, *Project Management Journal*, 46(6), 54-73.
- **Lenfle, S., Le Masson, P., and Weil, B. (2016).** “When project management meets design theory: revisiting the Manhattan and Polaris projects to characterize “radical innovation” and its managerial implications.” *Creativity and Innovation Management*, 25, (3), pp. 378-395.
- **Agogué, M., Berthet, E., Fredberg, T., Le Masson, P., Segrestin, B., Stötzel, M., Wiener, M., and Ystrom, A. (2016).** “Explicating the role of innovation intermediaries in the “unknown”: A contingency approach.” *Journal of Strategy and Management*, 9, (2), pp.
- **Agogué, M., and Cassotti, M. (2015).** “Créer c'est raisonner.” *La Recherche*, 505, (Nov 2015), pp. 35-40.
- Sallez, Y., **Pan, S.**, Montreuil, B., Berger, T. and **Ballot E.** (2015). “On the Activeness of Intelligent Physical Internet Containers” *Computers in Industry* (<http://dx.doi.org/10.1016/j.compind.2015.12.006>)
- **Agogué, M., and Hatchuel, A. (2016).** “Reinventing classics: the hidden design

strategies of renowned chefs." *Research in Engineering Design*, (accepted) pp. 1-13.

➤ **** 2016 ****

- **Levillain, K., Agogué, M. et Berthet E.T.** (Accepted) Innovation sociale et innovation radicale sont-elles contradictoires ? L'enjeu de formuler une mission sociale commune et generative. *Revue Française de gestion*
- **Hooge, S., Kokshagina, O., Le Masson, P., Levillain, K., Weil, B., Fabreguette, V., and Popiolek, N. (2016).** "Gambling versus Designing: Organizing for the Design of the Probability Space in the Energy Sector." *Creativity and Innovation Management*, (accepted), pp
- **Chen C., Pan S., Wang Z. and Zhong R. (2016).** "Using Taxis to Collect City-wide E-commerce Reverse Flows: A Crowdsourcing Solution." *International Journal of Production Research*. (<http://dx.doi.org/10.1080/00207543.2016.1173258>)
- **Berthet E.T., Segrestin B. and Hickey G. (2016)** Considering agro-ecosystems as ecological funds for collective design: New perspectives for environmental policy. *Environmental Science and Policy*, 61: 108-115
- **YANG, Y., PAN, S. and BALLOT, E. (2016).** Mitigating supply chain disruptions through interconnected logistics services in the Physical Internet. *International Journal of Production Research*, 1-14. (accepted, 10.1080/00207543.2016.1223379)
- **Le Masson, P., and Weil, B. (2016).** "Fayol, Guillaume, Chevenard - la Science, l'Industrie et l'exploration de l'inconnu : logique et gouvernance d'une recherche conceptive." *Entreprises et Histoire*, 83, pp. 79-107.
- **Le Masson, P., Hatchuel, A., Kokshagina, O., and Weil, B. (2016).** "Designing Techniques for Systemic Impact - Lessons from C-K theory and Matroid Structures." *Research in Engineering Design*, (accepted), pp.
- **Brun, J., Le Masson, P., and Weil, B. (2016).** "Designing with sketches: The generative effects of knowledge preordering." *Design Science*, (accepted), pp.
- **Kokshagina, O., Gillier, T., Le Masson, P., and Weil, B. (2016).** "Using Innovation Contests to Promote The Development of Generic Technologies." *Technology Forecasting and Social Change*, (to be published), pp.
- **Arrighi, P.-A., Le Masson, P., Weil, B., and Kazakçi, A. (2016).** "Uncovering the specificities of CAD tools for industrial design with design theory – style models for generic singularity." *International Journal of Design Creativity and Innovation*, pp. 1-19.
- **Agogué, M., Berthet, E., Fredberg, T., Le Masson, P., Segrestin, B., Stötzel, M., Wiener, M., and Ystrom, A. (2016).** "Explicating the role of innovation intermediaries in the "unknown": A contingency approach." *Journal of Strategy and Management*, 9, (2), pp.
- **Hooge, S., et Le Du L., (2016)** Collaborative organizations for innovation: A focus on the management of sociotechnical imaginaries to stimulate industrial ecosystems, accepté dans *Creativity and Innovation Management* Vol 25, (3), 311-330.
- **Hooge, S., M. Béjean et F. Arnoux (2016)** Organizing for Radical Innovation: The benefits of the interplay between cognitive and organizational processes in KCP workshops, *International Journal of Innovation Management*, 20(4).

➤

➤ **** 2017 ****

- **Labatut J. et Hooge S.,** Concilier gestion des ressources communes et conception innovante sur un territoire : Nouvelles collaborations pour la Manech Tête Noire en Pays Basque, *Nature Science et Société* (Accepté, à paraître en 2017)

➤

- **Revue professionnelle**

- Dubois, L.-E., Le Masson, P., Cohendet, P., and Simon, L. (2016). "Le co-design au service des communautés créatives." *Gestion, revue internationale de gestion*, 41, (2), pp
- Le Masson, P., and Hatchuel, A. (2016). "En quoi la transformation digitale est-elle une nouvelle révolution ? ." *ENA hors les murs*, 460, (mai 2016), pp. 4-6.

- **Colloques avec review sur full paper**

- Brun J, Le Masson P, Weil B (2015) Analyzing the generative effects of sketches with design theory: sketching to foster knowledge reordering. In: *International Conference on Engineering Design*, Milan, 2015.
- **Le Masson, P., Hatchuel, A., Kokshagina, O., and Weil, B. (2015)** "Generic technique and the dynamics of technologies: using matroid and design theory to design techniques with systemic impact." *International Conference on Engineering Design*, Milan.
- **Jean, F., Le Masson, P., and Weil, B. (2015)** "Inverse Technology C-K in Environment C-K to overcome design fixation." *International Conference on Engineering Design*, Milan.
- **Jean, F., Le Masson, P., and Weil, B. (2015)** "Sourcing Innovation: probing Technology Readiness Levels with a design framework." *SIG Innovation EURAM in-between event*, November 9th 2015, Paris
- Chen, C, **Pan, S.** (2015) "Using the Crowd of Taxis to Last Mile Delivery in E-commerce: a Methodological Research". *SOHOMA'15*, 5-6 Novembre 2015, Cambridge, UK.
- **** 2016 *****
- **Cabanes, B., Hubac, S., Le Masson, P., and Weil, B. (2016).** "From FMEA as a problem solving method to a design-oriented process: towards a design perspective of FMEA." *Design 2016*, Dubrovnik.
- **Le Masson, P., Hatchuel, A., and Weil, B. (2016).** " Innovation theory and the logic of generativity: from optimization to design, a new post-decisional paradigm in management science." *European Academy of Management*, Paris, France.
- **Pan, S., Han Y., Qiao B., Grover-Silva E. and Giannikas V (2016)** "Using Electricity Consumption Data to Optimize Home Delivery Service: a methodological research". (accepted). *6th International Conference on Information Systems, Logistics and Supply Chain*, June 1 - 4, 2016, Bordeaux, France
- **Le Masson, P., Hatchuel, A., and Weil, B. (2016).** " Innovation theory and the logic of generativity: from optimization to design, a new post-decisional paradigm in management science." *European Academy of Management*, Paris, France.
- **Berthet E.T., Bretagnolle V., Lavorel S., Sabatier R., Tichit M. and Segrestin B. (2016)** Mobilizing ecology for the innovative design of sustainable agro-ecosystems, *Ecosummit*, Montpellier, France, 29 Aug. - 1 Sept. 2016
- **Berthet E.T., Segrestin B. and Weil B. (2016)** Des biens communs aux inconnus communs : stimuler l'innovation collective pour une agriculture durable, *RIODD*, Saint-Etienne, France, 6-8 juillet 2016

- **Ezzat, H., Le Masson, P., and Weil, B.** (2016). “Leadership-driven Ideation: The Cognitive Effects of Directive Feedbacks on Creativity.” European Academy of Management Paris, France.
- **Ezzat, H., Agogu e, M., Le Masson, P., and Weil, B.** (2016). “Solution-oriented versus Novelty-oriented Leadership Instructions: Cognitive Effect on Creative Ideatio.” Design Computing and Cognition, Chicago, USA.
- **QIAO, B., PAN, S. and BALLOT, E.** (2016). “Less-than-truckload Dynamic Pricing Model in Physical Internet.” 5th Institute of Industrial Engineers Asian Conference (CIEDH2016 & IISEAsia2016), 21-22 July, Hongkong, China.
- **Pan, S., Trentesaux, D. & Sallez, Y.** “Specifying Self-organising Logistics System: openness, intelligence, and decentralised control.” SOHOMA'16, October 6-7 2016, Lisbon, Portugal.
- **Le Glatin, M., Le Masson, P., and Weil, B.** (2016) “Measuring the generative power of an organisational routine with design theory: the case of Design Thinking in a large firm.” CIM Community meeting, Potsdam, Germany.
- **B enade, M., Brun, J., Brown, I., Le Masson, P., Weil, B., and Piller, F. T.** (2016) “How smart products with built in flexibility empower users to self - design the use: A theoretical framework for use generation.” 14th Open and User Innovation Conference, Harvard Business School.
- **Hooge, S., Levillain K., Gu erineau L., Bion-Robin A., Gautier J.** (2016), Designing exploratory partnerships in Southeast Asia: The challenge of building a sustainable ecosystem to address chronic malnutrition, EGOS, Naples, July 7-9
- **Kokshagina, Hooge, Canet** (2016) How entrepreneurs deal with routines to entrench their start-up in an ecosystem, EGOS, Italy, Naples.
-
- **Colloques avec abstract**
 - Berthet E. and Agogu e M. (2015) Cognitive and managerial challenges for the design of sustainable agro-ecosystems. CCS'15 Conference on Complex Ssystems, Tempe, AZ, USA, 28 Sept.-2 Oct. 2015
 - Berthet E. (2015) Mobilizing ecology for the design of sustainable agro-ecosystems, 2015 QCBS Symposium, 29-30 October 2015 – Montr eal, Canada
 - Kokshagina O., Gillier T. (2015) Concevoir des plateformes technologiques, October 16, 2015. Midi Minatec, Grenoble, France
 - Kokshagina O., (2015) Open innovation and designing generic technologies. L' cole d'automne en Management de la Cr ativit . November 2, 2015. Strasbourg, France
 - Mambrini-Doudet M., Berthet E., Chrysos P., Didry C., Schmid A.F. (2015) A scientific strategy to build governance theoretical framework. SIG Innovation, In-between EURAM, Paris 9-10 November
 - **** 2016 *****
 - **Hooge, S., Levillain K., Gu erineau L., Bion-Robin A., Gautier J.** (2016), Designing exploratory partnerships in Southeast Asia: The challenge of building a sustainable ecosystem to address chronic malnutrition, EGOS, Naples, July 7-9
 - **Cabanes, B., Galy, P., Le Masson, P. & Weil, B.** (2016). Technical Staff Management for Radical Innovation in Science-based Organizations: a New

Framework Based on Design Theory. R&D Management Conference, Cambridge, United Kingdom

- **Le Glatin, M., Le Masson, P., Weil, B.** (2016) Measuring the Generative Power of an Organisational Routine with Design Theories: The Case of Design Thinking in a Large Firm. 6th CIM Community Workshop - 25th Anniversary of the Creativity and Innovation Management journal, Potsdam, Germany
- **Laousse, D. et S. Hooge** (2016) Refaire société par la recherche d'une institutionnalisation collaborative. Le cas des transports publics, Colloque OPDE "Le concevoir ensemble au prisme du lien social" (Rouen, 4-5/2/2016).
-
- **Ouvrages**
 - **Hooge S.** et R. Stasia (2016) Performance de la R&D et de l'innovation, Du contrôle de gestion à la gestion contrôlée, Préface de Nicolas Berland, Presses des Mines, Paris, 159p.
 - Agogué M. et **S. Hooge** (2016) Formation à la conception innovante, JFD Editions, ISBN 978-2-923710-32-7 Canada, Montréal, 157p.
 -
- **chapitres d'ouvrages**
 - **Hatchuel, A., Le Masson, P., Weil, B., Agogué, M., Kazakçi, A. O., and Hooge, S. (2015).** "Multiple forms of applications and impacts of a design theory - ten years of industrial applications of C-K theory." Impact of Design Research on Industrial Practice - Tools, technology, and Training, A. Chakrabarti et U. Lindemann, eds., Springer, Munichpp. 189-209
 - **** 2016 *****
 - Le Masson, P., and Mc Mahon, C. (2016). "Armand Hatchuel et Benoit Weil - la théorie C-K, un fondement formel aux théories de l'innovation." Les grands auteurs du management de l'innovation et de la créativité, T. Burger-Helmchen, C. Hussler, et P. Cohendet, eds., In Quarto - Editions Management et Société, Parispp. 588-613
 - Chen C., **Pan S.** (2016). Using the Crowd of Taxis to Last Mile Delivery in E-commerce: a Methodological Research. in: Borangiu, T., Thomas, A., Trentesaux, D. (Eds.), Service Orientation in Holonic and Multi-agent Manufacturing. Springer International Publishing.
 - **Arnoux, F. et Hooge S.** (2016), "Bouleversements d'un modèle de conception dominant : 70 ans d'histoire de conception de la turbine à gaz à Turbomeca", in L'industrie Aéronautique mondiale: Acteurs et stratégies, coord Marc Daniel SEIFFERT, Med KECHIDI, collection Brève histoire, MA Editions, 320p.
 - **** 2017 *****
 - **Hooge, S.,** M. Béjean et F. Arnoux (2017 April) Organizing for Radical Innovation: The benefits of the interplay between cognitive and organizational processes in KCP workshops, in The Role of Creativity in the Management of Innovation, Series on technology management, vol 27, World Scientific.
 -
- **Thèses et HDR soutenues**

- Klasing Chen, M. (2015) Smart low cost design in complex value networks : the case of public transport. PhD thesis, Mines ParisTech
- **Dubois, L.-E. (2015).** "Le pilotage de la genèse de communautés créatives par le co-design : contextes, dynamiques et organisations," (thèse), HEC Montréal et MINES ParisTech, Sciences de Gestion, Paris & Montréal. 240 p.
- **** 2016 *****
- El Qaoumi, K. (2016). "L'expansion fonctionnelle, nouvelle mesure de l'innovation - Étude empirique et modèle post-lancastérien de la transformation des biens de consommation," (thèse), PSL Research University - MINES ParisTech, Sciences de Gestion, Paris. p.
- Fabien J (2016). « L'échange de technologie innovante : engagement conceptif et conception de la valeur », (thèse), PSL Research University - MINES ParisTech, Sciences de Gestion, Paris. p.
-

2- Rayonnement et attractivité académiques

- **Chercheurs invités, nouveaux post-docs (fournir photo si possible !)**
 - Eric Ballot, visiting professor à Hong-Kong University de dec 2015 à Juin 2016
 - Morgane Benade, thèse en co-tutelle avec Aachen (RWTH) en séjour aux Mines ParisTech
 - Rossella Stufano, PhD de l'Université de Bari, en post-doc au CGS.
 - Peter Magnusson, Prof Univ de Karlstad, en visite une semaine au labo
 - Annabelle Gawer, Prof Imperial College, novembre 2015
 - Vivek Velamuri, Erlangen Univ, Novembre 2015
 - **** 2016 *****
 - Prof. W. Ernst Eder, Royal Military College, Canada
 - E. Subrahmanian (NIST – CMU)
 - Yoram Reich (Tel Aviv University)
 - Prof. Sandor Vajna (Otto-von-Guericke-Universitaet Magdeburg) (février & mars 2016)
 - Prof. Victor Seidel (Babson College) (avril 2016)
 - Maria Elmquist (Chalmers UNiversity) (avril 2016)
 - Dr. Vaggelis Giannikas (Cambridge Universtiy, IfM) (Octobre 2016)
- **Séjours à l'étranger dans des institutions partenaires**
 - Shenle Pan visiting Assistant Professor à The University of Hong Kong, 4-18 Janvier 2016
 - Pascal Le Masson, invité à United Arab Emirates UNiversity, Al Ain, mars 2016
 - Shenle Pan, invité à Cambridge Universtiy, IfM, July 2016
 - Sophie Hooge, invitée à Grenoble Ecole de Management (GEM), Département Management et Technologie, 17 février au 14 mars 2016, Grenoble, France.
 -
- **Participation à des comités de programmes, conseils scientifiques**
 - Pascal Le Masson Membre du comité de programme de l'École d'été 2015 de l'IHEST
 - Pascal Le Masson, membre du conseil scientifique de Telecom Ecole de Management (première réunion le 30/11/2015)
 - **** 2016 *****

-
- **Participation à des jurys de thèses ou d'HDR (en France, à l'étranger)**
 - Jury de thèse d'Amadou Lo, Lyon 3, Lo, A. (2015). "Le développement de l'ambidextrie contextuelle à l'aide d'un outil de gestion : étude de cas exploratoire du Fab Lab interne chez Renault," (thèse), Université Jean Moulin, Sciences de gestion, Lyon. 431 p.
 - Jury de la thèse de Louis Etienne Dubois à HEC Montréal, 11 novembre 2015 (P. Le Masson)
 - Rapporteur et président du jury de la thèse de Lucile FAURE aux Mines de Saint-Etienne, 24 novembre 2015 (E. Ballot)
 - **** 2016 *****
 - Rapporteur de la thèse de Apolline Le Gall, Grenoble, 9/9/2016 (Pascal Le Masson)
 - Sophie Hooge, suffragant au jury de Jovana Kovacevic (12 Décembre 2016) Plateformes d'innovation ouverte (PIO): la dynamique des discussions orientées innovation dans le Web Community Management. Université Paris Dauphine.
 -
- **Prix & distinctions scientifiques ou techniques**
 - Reviewers' favorite award d'ICED pour l'article "Analyzing the generative effects of sketches with design theory" (Brun, Le Masson & Weil, 2015)
 - Eric Ballot a été nommé chevalier dans l'ordre des palmes académiques
 - Armand Fellow de la Design Society (juillet 2015)
 - Le papier Brun et al. (2015) : "Analyzing the generative effects of sketches with design theory: sketching to foster knowledge reordering." Nommé Reviewers'favorite pour la conférence ICED'15.
 - Elsa Berthet a reçu le 30 septembre 2015 la Médaille de vermeil de l'Académie d'Agriculture de France pour ses recherches sur la conception des agro-écosystèmes, associant les performances économiques, sociales et environnementales de l'agriculture. Cette médaille récompense notamment des responsables de travaux récents et encore peu connus, mais dont il apparaît déjà clairement qu'ils auront des conséquences importantes. Elle peut également distinguer des auteurs d'ouvrages dont l'analyse a été faite par l'Académie et dont la qualité et l'originalité sont particulièrement remarquables.
 - **** 2016 *****
 - Eric Ballot et Shenle Pan reçu Emerald Citations of Excellence for 2016
 - Le papier intitulé « from FMEA as a problem solving method to a design-oriented process : toward a design perspective of FMEA » (Benjamin Cabanes, Stéphane Hubac, Pascal Le Masson, Benoit Weil) a reçu le prix "Outstanding contribution" de la 14th International Design Conference, 2016, Croatie.
 - Kevin Levillain, Prix de thèse FNEGE de la meilleure thèse en sciences de gestion pour publication, juin 2016, pour la thèse « Les entreprises à mission : formes, modèle et implications d'un engagement collectif ».
 - Le papier intitulé "Less-than-truckload Dynamic Pricing Model in Physical Internet" (Qiao Bin, Shenle Pan et Eric Ballot) a reçu le prix « Merit paper

award » de la 5th Institute of Industrial Engineers Asian Conference (IIESEAsia2016), 21-22 July, Hongkong.

- PMJ Best paper of the year 2016, pour le papier Hooge, S. & Dalmasso, C. (2015) « Exploring the dynamics of R&D stakeholders' involvement in breakthrough engineering projects, Special issue Project and Stakeholders », Project Management Journal, 46(6), 54-73. <http://pmiteach.org/>

➤

- **Prise de responsabilité dans des sociétés savantes**

- Eric Ballot est devenu membre de GS1 innovation board, Princeton NJ.
 - **** 2016 *****
- Pascal Le Masson élu Chairman du SIG Innovation de la European Academy of Management

- **Organisation de colloques, conférences, écoles saisonnières, séminaires**

- Organisation de la conférence IPIC 2015 avec 250 participants à Paris, Eric Ballot, Shenle Pan et Yanyan Yang du 6 au 8 juillet 2015 à Mines ParisTech.
- Organisation le 9 novembre du workshop « Innovation theory and the (re)foundation of management » à MINES ParisTech (S. Hooge, P. Le Masson, K. Levillain), supportée par le SIG Innovation de la European Academy of Management - une dizaines d'institutions universitaires internationales représentées, en préparation d'un numéro spécial de la European Management Review
 - **** 2016 *****
- Organisation du 9th Workshop on Design Theory, Special Interest Group of the Design Society (Paris, 110 participants, 43 institutions)
- Organisation du track « Design Paradigm » du SIG innovation de la European Academy of Management (12 papiers présentés, chairs : Maria Elmquist, Chalmers, Pascal Le Masson Susanne Ollila, Chalmers)
- Organisation du Workshop DWG Dealing with crisis, uncertainty, and the unknown through cooperation (partenariat avec Wolfgang Güttel, Vienne et Gordon Müller-Seitz, Kaiserslautern)
-

- **Nomination à des comités éditoriaux de journaux**

- **Interventions invitées dans des conférences (plenary speaker)**

- Eric Ballot plenary speaker à TREFF15 with 250 participants from authorities, industry and academia in Sweden. The conference is organized by CLOSER (national arena for transport efficiency), Northern LEAD (Chalmers University and University of Gothenburg), Örebro, 27 août 2015
- Le Masson, P. (2015). "Science and Innovation: How Contemporary Design Theory Sheds Light on the Logics of the Unknown and the Generative Processes (Invited keynote Lecture)." 10th European Congress of Chemical Engineering, Nice, France
- Le Masson, P., Reich, Y., and Subrahmanian, E. (2015) "Design theory: the foundations of a new paradigm for science and engineering (plenary keynote)." *International Conference on Engineering Design, ICED'15*, Milan.

- Armand Hatchuel, Keynote au Erol Gelenbe's symposium 2015 organisé par Cambridge University, "Engineering Creativity under strong constraints - the hidden influence of design models » - Publication à venir avec Milena Klasing Chen dans European Review, Cambridge University Press.
- Armand Hatchuel keynote European Academy of Design, Juin 2015
- Armand Hatchuel, conférencier invité au CERN, congrès « the CERN model, united nations and global public goods » (avec notamment Carlo Rubia, prix Nobel de physique), 2 novembre 2015
- Eric Ballot conférence plénière au 11^{ème} congrès international de génie Industriel à Québec « les innovations en logistiques : nouvelles problématiques et opportunités de recherche » le 26 octobre 2015.
- Akin Kazakci, Design theory and innovation methods for physics' computing challenges. 6th LHCb Computing workshop. UPMC, Paris.
- Eric Ballot conférence plénière au 10^{ème} Inland Terminals conference à ANvers « les innovations en logistiques : nouvelles problématiques et opportunités de recherche » le 27 novembre 2015.
- **** 2016 *****
- Le Masson, P. (2016). "Design theory – foundations of a paradigm to support the Management of Innovation and Entrepreneurship." United Arab Emirates University. Al Ain, UAE.
- Le Masson, P. (2016). "Impact as a resource for research - analysing the experience of collaborative research at Mines ParisTech in Management Science." EFMD Doctoral Programme Programmes Conference (invited plenary speaker), Rotterdam, the Netherlands.
- Le Masson, P. (2016) "Designing new energy systems: beyond decision and optimization, design theory and methods to manage R&D and innovation." 5th European Energy Forum (invited plenary speaker), Paris, 9-10 May 2016.
-

3- Interactions avec l'environnement social, économique et culturel

- **Articles dans des revues professionnelles**
 - **** 2016 *****
 - Dubois, L.-E., Le Masson, P., Cohendet, P., and Simon, L. (2016). "Le co-design au service des communautés créatives." Gestion, revue internationale de gestion, 41, (2), pp.
- **Rapports d'études, interventions dans les medias**
- **Participation à des comités d'expertises**
 - Pascal Le Masson, nommé membre du Laboratoire d'innovation managériale de la SNCF
 - Sophie Hooge - Expertises de dossiers Crédit Impôts Recherche (CIR) pour la Délégation régionale à la recherche et à la technologie (DRRT) d'Alsace (2015-2016).
 -
- **participation à des conférences, débats, salons, séminaires, cycles de formation**

- Eric Ballot invité au ministère du transport à Stockholm pour présenter ses travaux le 27 août 2015
- Le Masson, P. (2015) "Organiser la conception innovante : théories, méthodes et processus (conférence plénière invitée)." *Congrès HR*, Paris.
- Elsa Berthet a été invitée à présenter ses travaux au cours du séminaire de l'équipe MosaiC à HEC Montréal le 24 septembre : « Agriculture durable: les enjeux d'une écologie innovante »
- Intervention à la « master class théorie C-K » organisée par Mosaic à HEC Montréal (45 participants, professionnels d'entreprises québécoises).
- **** 2016 *****
- Elsa Berthet a été invitée à présenter ses travaux à Agriculture et Agro-alimentaire Canada (Ministère fédéral canadien) le 7 avril 2016.
- Elsa Berthet a été invitée à intervenir à l'Ecole d'été interdisciplinaire en agroécologie à l'Université Laval (Québec) le 2 mai 2016.
- Kevin Levillain a été invité à présenter ses travaux aux Rencontres de Cargese du Cercle de l'Innovation de l'Université Paris-Dauphine le 28 septembre 2016
- Sophie Hooge – Journée de l'ANVIE « Comment explorer et modéliser les imaginaires pour innover ? » (18 octobre 2016) – Intervention « Stimulation des imaginaires et conception innovante ».
- Sophie Hooge – « Innovation ouverte : les collèges de l'inconnu et frontières de l'entreprise ». Dans le cadre du plan national de formation des enseignants du secondaire, le MESR organise avec l'inspection générale de l'éducation nationale, un séminaire « Les journées nationales du management », 15 novembre 2016 au 16 novembre 2016, ESSEC.
-

- **Brevets**